



De la Garza, Enrique y Carlos García V. (coord.), *Productividad. Distintas Experiencias*, México, Fundación Friedrich Ebert, 1993, 235p.

*Margarita Vareta*

El texto incluye algunos de los trabajos expuestos en el Seminario organizado por la UAM y la representación en México de la Fundación Friedrich Ebert en donde se plantea la necesidad de readecuar los márgenes de gestión obrero-empresarial para lograr un acuerdo en las decisiones que afectan directamente a la productividad en las empresas.

Los sistemas modernos de gestión en la empresa implican una filosofía de renovación y simplificación administrativa, las empresas innovadoras desafían la rigidez característica de los sindicatos, modificando las relaciones contractuales. En México, en 1992 se firma el Acuerdo Nacional para la Elevación de la Productividad y la Calidad (ANEPC) entre el sector sindical, empresarial y gubernamental y se crean las Comisiones Mixtas de Productividad.

En 13 capítulos se exponen diferentes experiencias:

El coordinador Enrique de la Garza relata los diferentes pasos de la acción sindical a partir de la Revolución Industrial del siglo XX y se sitúa luego en el esquema sindical de los años 70. Plantea la necesidad de readecuar los márgenes de gestión obrero-empresarial para lograr un acuerdo en las decisiones que afectan a las empresas.

Los siguientes apartados presentan los obstáculos que han enfrentado los trabajadores telefonistas ante la aplicación de programas de productividad; la necesidad de los sindicatos de elaborar proyectos más específicos y la falta de una política real de concertación como en el caso de la Compañía de Luz y Fuerza del Centro; la producción a vapor en los programas de las instituciones bancarias; sugerencias de formas más elaboradas para medir la productividad y el desempeño académico en instituciones universitarias; el desarrollo de formas productivas adoptadas por algunas empresas y sus repercusiones sobre trabajo, productividad y calidad.

Por último, se describen formas de resistencia obrera que desarrollan los trabajadores y que ponen en riesgo su empleo y seguridad. Las experiencias sobre el tema fueron presentadas por los propios trabajadores